

إجابة نموذجية

جامعة فيلادلفيا

كلية العلوم الإدارية والمالية/ قسم إدارة المستشفيات

العام الدراسي 2014/2015 الفصل الأول

الامتحان الأول لمادة: إدارة التوريد والجرد الصحي

مدرس المادة: د. موسى العجلوني

ممتحن داخلي: د. محمد الدرة

اسم الطالب:

الرقم الجامعي:

السؤال الأول (6 علامات)

1. ماهو أسلوب الشراء الذي تختاره لمستشفى بحجم مدينة الحسين الطبية (مركزي أم لامركزي أم كليهما)؟ ولماذا؟

نختار أسلوب الشراء المركزي بـ 3 استخدام الشراء المركزي احيانا وفي حالات محددة. لأن الشراء المركزي يحقق أهم التكاليف للشراء بكميات كبيرة ويوفر إلى صمودها لأن وفاء بالسياسة الموظفة. ويؤكد إجراء الشراء في تلك المستشفيات. اعطي مثالين لكل من مجموعات المواد التالية:

- الغازات الطبية:
- المستهلكات الطبية:
- الأجهزة والمعدات الطبية:

الادوية الصيدوية
الخطوط الجراحية
جهاز تصوير الطبقي
جهاز قسطرة الحصى

السؤال الثاني (5 علامات)

تختلف وتتوسع مسؤوليات إدارة الشراء من منظمة الى اخرى وذلك تبعا لنوعية النشاط الذي تقوم به . وحجم اعمالها ومشترياتها. ومدى اهتمام الادارة العليا فيها. اقترح اهم المسؤوليات / الواجبات المسندة لإدارة المشتريات في المستشفى.

- 1- التخطيط لكميات وحجم المشتريات من المواد
- 2- شراء المواد (والتوريد) الشراء من المورد
- 3- استخدام وفحص المواد
- 4- تخزين المواد والمراعية المخزون
- 5- صرف المواد
- 6- مراقبة استخدام المواد والرقابة عليها
- 7- الامانة المحاسبية / المحاسبة والتفكير

السؤال الثالث (6 علامات)
أ) مالمقصود بالشراء بالجودة المناسبة؟

مدى مطابقة المواد المستخدمة للمواصفات والمطامير

ب) من المسؤول عن تحديد الجودة المناسبة في المستشفى؟

- الدائرة التي تستخدم المواد

- إدارة المواد

- إدارة الخدمة والصيانة (المعدات الطبية) (ج) اقترح اهم اربع طرق يمكن استخدامها لتحديد جودة المواد في المستشفى مع شرح موجز لكل طريقة.

١- الصنف التجاري

٢- طريقة المراجعة العامة

٣- المواصفات الداخلية

٤- طريقة العين

السؤال الرابع (3 علامات)

اعط المصطلح العربي أو الإنجليزي المقابل لكل مما يلي:

- الجودة: Quality
- ادارة المواد: Material Management
- المركزية: Centralization
- Purchasing
- Authority
- Decentralization

انتهت الأسئلة

المركزية

اجابه نموذجية

جامعة فيلادلفيا

كلية العلوم الإدارية والمالية/ قسم إدارة المستشفيات
العام الدراسي 2014 / 2015 الفصل الأول
الامتحان الثاني لمادة: إدارة تزويد وجرد صحي
مدرس المادة: د. موسى العجلوني
الممتحن الداخلي: د. ناصر سيف

رقم المادة: 380246
اسم الطالب:
الرقم الجامعي:

السؤال الأول (4 علامات)

ان المهمة الأساسية لإدارة التزويد هي توفير احتياجات المستشفى من المواد في الوقت المناسب والكمية المناسبة حتى لا يتعطل عمل المستشفى .
اكمل الجدول التالي باختيار سياسة الشراء المناسبة للمستشفى حسب الحالة

الحالة	سياسة الشراء المناسبة
احتمال ادخال الشركة المنتجة تحسينات مهمة في مواصفات المادة المراد شرائها	سياسة الشراء الفوري عبد الحامد
احتمال بطء او توقف العمليات الانتاجية من مادة يحتاجها المستشفى	سياسة الشراء المسبق للخزينة
اذا كان سعر المواد مرتفعاً في السوق بشكل غير طبيعي	سياسة شراء الفوري
اذا كان هناك احتمال ارتفاع اسعار مادة يحتاجها المستشفى بشكل دائم	سياسة شراء المسبق

السؤال الثاني (8 علامات)

ان تحديد الحجم الاقتصادي للطلبية من المهام الرئيسية لادارة التزويد في المستشفى.

(أ) اكمل ما يلي:
عدد مرات الشراء أو الكمية الاقتصادية هي :
التي تتعادل عندها
وتكون التكلفة الإجمالية

(ب) نفرض ان ادارة التزويد في احد المستشفيات ارادت ان تحدد الحجم الاقتصادي (الكمية الاقتصادية) لمادة المحاليل الوريدية ، وكانت الاحتياجات السنوية 8000 وحدة وسعر الوحدة الواحدة 10 دنانير وتكاليف اعداد الطلبية 250 دينار وتكاليف التخزين لمتوسط قيمة المخزون 10% من سعر الشراء.
المطلوب اكمل الجدول التالي مبينا عدد مرات الشراء والحجم الاقتصادي للطلبية مع الاستعانة بالرسم البياني .

عدد مرات الشراء	قيمة الدفعة (عدد الوحدات x سعر الوحدة)	متوسط قيمة الدفعة (متوسط قيمة المخزون)	تكلفة اصدار الطلبية	تكلفة التخزين	اجمالي التكاليف
1	80000	40000	250	4000	4250
2	40000	20000	500	2000	2500
3	26660	13330	750	1333	2080
4	20000	10000	1000	1000	2000
5	16000	8000	1250	800	2050
6	13330	6660	1500	660	2166

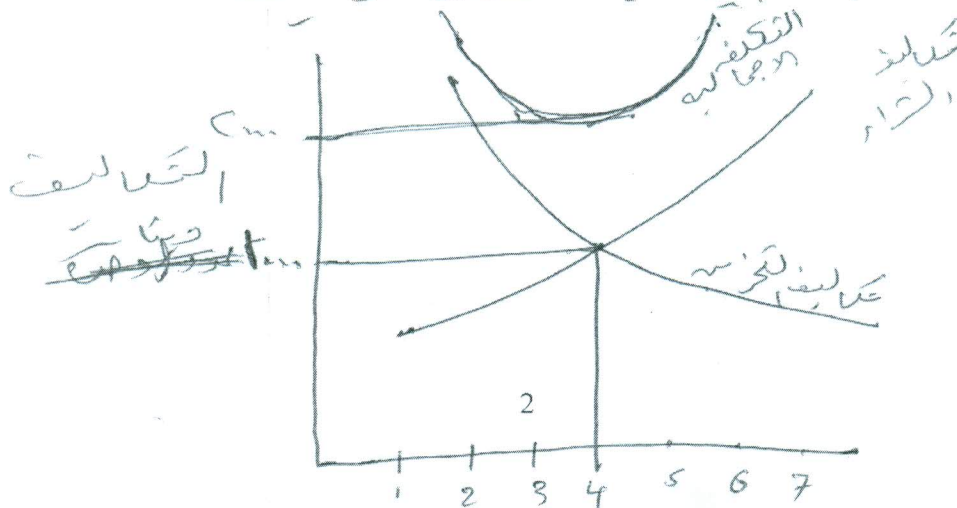
الحجم الاقتصادي للطلبية عند كل عدد مرات الشراء

في كل مرة 8000

في كل مرة 4000

وزمن لدر اجمال التكاليف الكلية (من مائة إلى 8000)

كلية اصدار الطلبية هو تكلفة التخزين



عدد مرات الشراء

السؤال الثالث (5 علامات)
 ان نجاح قرار الشراء يكمن في اختيار المورد المناسب.
 ضع قائمة بالعوامل التي يجب اخذها بعين الاعتبار عند اختيار المورد المناسب واقتراح وزن (علامة من 100 لكل عامل من هذه العوامل حسب اهميته بالنسبة للمستشفى)

عوامل اختيار المورد	العلامة
جودة المواد	20%
توفير التأمين المناسب	10
توريد المواد بالوقت المناسب	10
اقل الاسعار	30%
فترة دفع الفاتورة (السياسة)	5%
ادامتك قطع المعدات وتجهيزها	5%
الثقة والاستقامة للمعاملات الخارجية	5%
الاستشارات التوثيقية	5/6
الموقع الجغرافي	5%
المحافظات شتطه وموالية	5/6
المجموع	100

السؤال الرابع (3 علامات)
 اعط المصطلح العربي أو الإنجليزي المقابل لكل مما يلي:
 - تحليل القيمة:
 Value Analysis
 - الموردون:
 Suppliers
 - التجهيزات الرأسمالية:
 Capital Equipment
 - Leasing Equipments:
 استئجار الامور
 - Used Equipments:
 الامور المستعملة
 - Break- Even Point:
 نقطة التعادل